

Los triunfos y fracasos de Fidel Castro

Por

Jorge A. Sanguinetti

Primera de dos partes

Un principio fundamental de estrategia aplicado a juegos competitivos es el de conocer lo más posible sobre el contrincante o enemigo, conocer tanto sobre sus fortalezas como sus debilidades y, especialmente, ser muy objetivo en la evaluación de unas y otras. Un jugador de ajedrez no puede subestimar la capacidad de su oponente sin arriesgar una derrota. Lo mismo se puede decir de cualquier otro deporte practicado por jugadores individuales como el tenis, la esgrima o el ping-pong o colectivamente, como el béisbol, el fútbol o el baloncesto. Pero los principios de la teoría de juegos de estrategia no se aplican simplemente a “juegos” sino también a juegos políticos, militares, económicos, comerciales o a cualquier otra situación donde los intereses de los participantes pueden ser antagónicos.

Para evaluar fríamente las fortalezas y debilidades del enemigo es necesario analizar sus triunfos y sus fracasos. Ambos encierran lecciones sobre sus fortalezas y sobre sus debilidades separadamente. En esta primera parte me concentraré en los triunfos de Fidel Castro dejando los fracasos para la segunda parte. Entre los triunfos más importantes hay que listar los siguientes:

1. Alcanza el poder político en Cuba mediante una victoria estrepitosa y lo mantiene por casi medio siglo o más sin haber tenido que enfrentar una amenaza seria de perderlo. En éste su principal triunfo, Castro mostró una fortaleza en materia de planificación estratégica y habilidad de maniobra, pero una debilidad en cuanto a improvisación organizativa.
2. Derrota la invasión de Bahía de Cochinos que es apoyada por el gobierno de Estados Unidos, utilizando el incidente para eliminar a sus enemigos internos, movilizar a los cubanos en la defensa de su régimen, declarar la instalación del socialismo en Cuba y convertirse en héroe mundial de las fuerzas del antiamericanismo. Posiblemente este es el principal ejemplo de su gran capacidad de maniobra.
3. Logra el poder absoluto en Cuba y administra el país como si fuera su único propietario, haciéndole creer a muchos que el proceso consistía en una revolución socialista para beneficiar a los pobres. Mostró una gran capacidad para engatusar y neutralizar a los comunistas cubanos y a los gobernantes soviéticos y así conseguir los subsidios que financiarían la economía cubana mientras se embarcaba en una larga serie de aventuras internacionalistas. La principal debilidad fue la de no prestarle suficiente atención y/o subestimar la complejidad de los asuntos económicos del país.

4. Se convierte en una de las figuras más prominentes y más influyentes en la historia de América Latina y en el líder o héroe de un gran número de aspirantes a revolucionarios en el mundo. La principal fortaleza que mostró fue su capacidad para proyectar una imagen épica mientras traicionaba los ideales socialistas y violaba los derechos humanos de los cubanos. Su debilidad más notoria parece haber sido la de creer que su revolución podía ser replicada en otros países de América Latina.

5. Llega a ser el jefe de gobierno contemporáneo que mayor número de soldados coloca en el continente africano, donde consigue tener varias divisiones con apoyo material y logístico de la Unión Soviética. Fidel Castro convierte a Cuba en una potencia militar de las mayores del mundo en proporción a su población y posiblemente la mayor de América Latina en términos absolutos. La mayor fortaleza que Castro muestra es su capacidad de conseguir el apoyo de muchos líderes de países africanos para lograr tales hazañas. Posiblemente su mayor debilidad es la de creer que podía manejar tácticamente las operaciones militares a distancia.

6. Supera la inesperada desaparición de la Unión Soviética y del llamado bloque socialista y la concomitante ayuda económica que provenía de los cuantiosos subsidios que mantenían a flote la economía cubana. De nuevo aquí se puso de manifiesto su capacidad de maniobra entre sus fortalezas, mientras muestra debilidades en la comprensión de los fenómenos económicos al resistir ciertas medidas de ajuste como la mal llamada dolarización.

7. Supera la crisis de 1993 y 1994, cuando la población cubana muestra su descontento con la situación de incertidumbre del país y se generan los conatos de disturbios como el llamado “maleconazo”, más el éxodo de los balseros que alcanza su mayor intensidad. La fortaleza principal consiste en poder mantener la disciplina y el orden en las filas del gobierno y sus aparatos represivos y militares. Su debilidad mayor es la de no saber confiar en una liberalización adicional del aparato productivo cubano manteniendo al país en una situación precaria de abastecimientos.

8. Consigue un amplio apoyo moral y subsidios materiales del gobierno de Venezuela después del triunfo de su admirador y discípulo Hugo Chávez. Su fortaleza radica en su ascendencia sobre Chávez y otros líderes latinoamericanos a quienes sirve de mentor. Su debilidad principal comienza a mostrarse por medio de su avanzada edad y una reducida capacidad intelectual y de trabajo. Sus discursos ya no tienen el impacto que solían tener.

El otro lado de la moneda de algunos de los éxitos de Castro está representado por los fracasos de Cuba como nación al no saberse defender del asalto castrista y de sus desmanes. Las debilidades institucionales, políticas, organizativas y culturales del país serán objeto de otro análisis. En la segunda parte completaremos este ejercicio con el estudio de los fracasos de Fidel Castro.

Miami, 23 de julio de 2007